



Åsnes kommune

- Inkluderende og miljøbevisst

# Prosjektplan Ekte Landsbyliv



- et sted med **ildsjeler** bygd av mennesker

## Innholdsfortegnelse

<b>I</b>	<b>BAKGRUNN FOR LANDSBYEN FLISA</b>	<b>2</b>
1.1	PROSJEKTPLANENS VIDERE OPPBYGGING	3
<b>2</b>	<b>FORPROSJEKT</b>	<b>4</b>
2.1	MÅL FORPROSJEKT	4
2.1.1	MÅLGRUPPER	4
2.2	OMFANG OG AVGRENSNING	5
2.3	ORGANISERING	5
2.4	SUKSESSFAKTORER OG KVALITETSSIKRING	5
2.5	GJENNOMFØRING AV FORPROSJEKT	6
2.5.1	AKTIVITETSLOGG	6
2.5.2	BUDSJETT OG FINANSIERINGSPLAN	6
2.5.3	ØKONOMI	7
2.6	IMPLEMENTERING	7
2.6.1	IMPLEMENTERING I LOKALSAMFUNNET	7
2.6.2	IMPLEMENTERING I KOMMUNEN	10
2.6.3	MEDIEOMTALE	10
2.7	EVALUERING OG KONKLUSJON	11
2.7.1	EVALUERING AV LANDSBYKONSEPTET SOM ARBEIDSFORM	11
2.7.2	EVALUERING AV GJENNOMFØRING	11
2.7.3	KONKLUSJON	11
<b>3</b>	<b>HOVEDPROSJEKT</b>	<b>13</b>
3.1.1	MÅL	13
3.1.2	MÅLGRUPPER	14
3.2	OMFANG OG AVGRENSNING	14
3.2.1	VIDEREFØRING ETTER HOVEDPROSJEKT	15
3.3	ORGANISERING	15
3.4	BESLUTNINGSPUNKTER, OPPFØLGING OG MILEPÆLER	16
3.4.1	BESLUTNINGSPUNKTER	16
3.4.2	OPPFØLGING	17
3.4.3	MILEPÆLER	17
3.5	SUKSESSFAKTORER OG KVALITETSSIKRING	17
3.6	IMPLEMENTERING OG TILTAK	18
3.6.1	IMPLEMENTERING I LOKALSAMFUNNET	18
3.6.2	IMPLEMENTERING I KOMMUNEN	18
3.6.3	MEDIEOMTALE	18
3.6.4	TILTAK	19
3.7	GJENNOMFØRING	19
3.7.1	TIDSPLEANER	20
3.7.2	BUDSJETT OG FINANSIERINGSPLAN	20
<b>4</b>	<b>SØKNAD</b>	<b>20</b>

Vedlegg – Oppsummering fra grendemøtene

# Prosjektplan Ekte Landsbyliv

---



## I Bakgrunn for Landsbyen Flisa

Etableringen av Landsbyen Flisa er en del av realiseringen av Åsnes kommunes strategiske næringsplan og kommuneplan. ”EKTE LANDSBYLIV” er det overordnede navnet på planen om å utvikle Flisa som landsby, herunder også utvikle det gode grendeliv i kommunen.

Ekte landsbyliv må være ledestjernen i alt som settes i gang av utviklingsprosjekter fremover med hensyn til omdømme, markedsføring og tettstedsutvikling.

*”Landsby” er i utgangspunktet en klynge gårder hvor gårdshusene ligger tett samlet om en brønn, plass, vei eller hvor man har visse felles eiendommer og bruksting og utvikler en grad av samarbeidsfellesskap ved for eksempel våronn og innhøsting, [...] Der hvor landsbyene kom opp i en viss størrelse kunne man finne spesialiserte yrker som smed, vever, møller, gjestgiveri, kirke osv.” (www.wikipedia.no )*

I dette ligger å bruke assosiasjonene begrepet landsbyen ofte gir oss: Noe trivelig, sjarmerende, koselig og landlig. Ekte landsbyliv gir gjerne assosiasjoner om et sted med mindre stress, raushet og tid til hverandre, nærhet, ekthet, det gode liv og nær kontakt med bygda, kulturen og naturen. Landsbyen har en sterk forhistorie innen jernbanedrift og kraftproduksjon, i tillegg til de naturgitte forholdene innen skog- og landbruk.

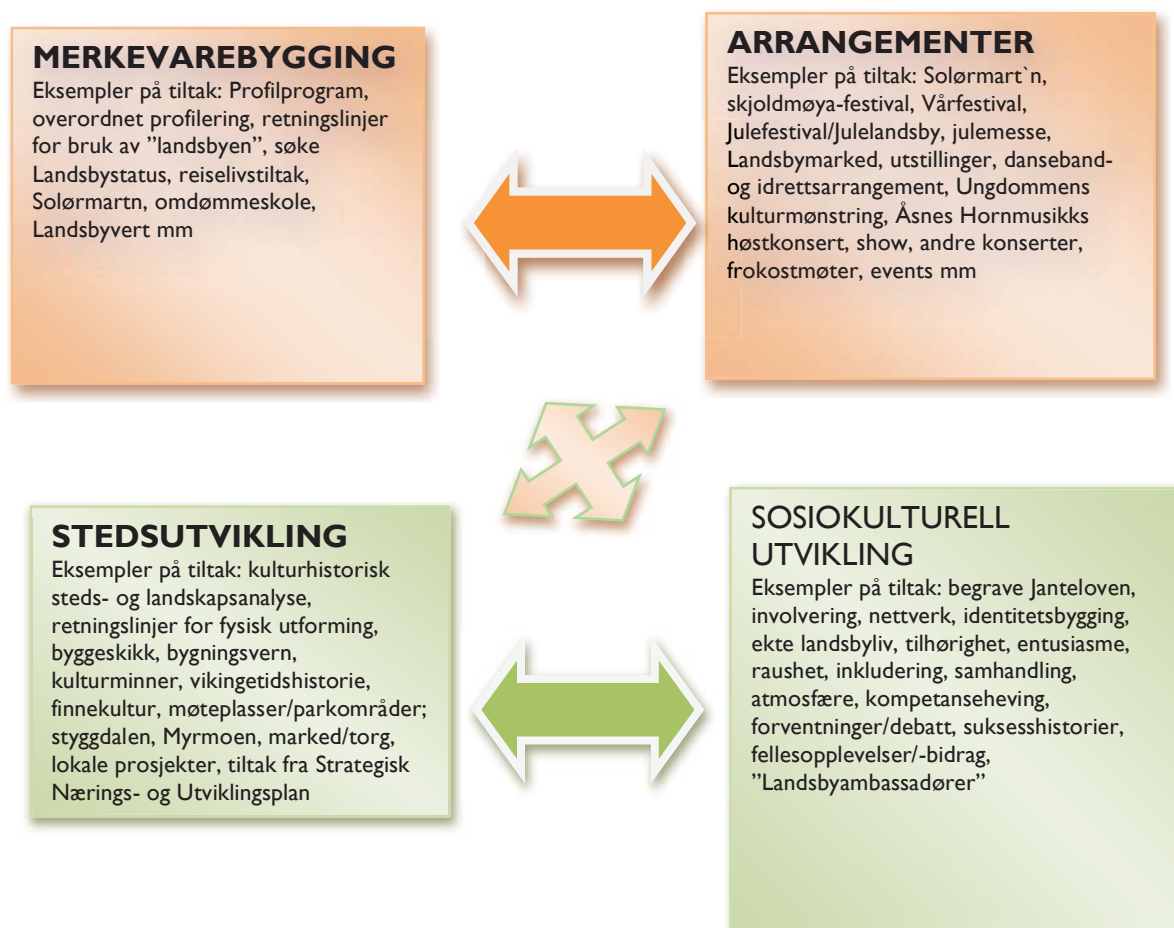
For det overordnede prosjektet – Ekte Landsbyliv – planlegges flere delprosjekter, der to foreløpig er definert;

- Merkevarerprosjekt/omdømme
- Grendeutviklingsprogram

Flere delprosjekt er aktuelle, bl.a.;

- Informasjon og skilting
- Videreutvikling av Flisa som handelssted

Som en konsekvens av merkevarebygging og grendeutvikling vil det påvirke stedsutvikling og sosiokulturell utvikling – dette er derfor tatt med i figuren under, selv om det i denne søknaden er underordnet.



## 1.1 Prosjektplanens videre oppbygging

Prosjektplanen er delt inn i to hoveddeler. Første del er en gjennomgang av forprosjektet, samt en evaluering av resultatet. Del 2 redegjør for hvordan hovedprosjektet skal gjennomføres.



# Del I – Forprosjekt ”Ekte Landsbyliv”



## 2 Forprosjekt

Forprosjektet EKTE Landsbyliv skal danne grunnlaget for landsbyarbeidet i hele kommunen. Det er vesentlig å få flest mulig engasjerte innbyggere som ønsker å påvirke utviklingen og en bred forankring både blant kommunens ansatte, innbyggerne og næringsdrivende.

Prosjektbeskrivelsen begynner med å skissere mål og målgrupper for forprosjektet, etterfulgt av omfang og avgrensninger i prosjektet. Deretter følger en beskrivelse av organiseringen i prosjektet. Viktige punkter for prosjektets suksess og hvordan prosjektet skal kvalitetssikres blir diskutert, hvordan prosjektet skal gjennomføres og implementeres blir presentert og kapittelet avsluttes med en evaluering av forprosjektet samt en konklusjon.

### 2.1 Mål forprosjekt

Innen utgangen av august 2012 skal følgende foreligge:

- Innvilget Landsbystatus
- Bred forankring og eierskap til arbeidet i lokalsamfunnet og kommunen
- Ha etablert Landsbyrådet som arbeidsform
- Sikre finansiering av satsingen.
- Oversikt over prosjekter som faller inn under hovedprosjektet Ekte Landsbyliv
- Bidragsyter til utarbeidelse av kommuneplanens arealdel
- Prosjektplan for et hovedprosjekt

For kommuneplanens mål som realiseres gjennom prosjektet Ekte Landsbyliv se kap 3.1.1.

#### 2.1.1 Målgrupper

Målgrupper for forprosjektet er alle kommunens innbyggere, næringsdrivende, politikere og kommuneadministrasjon.

## 2.2 Omfang og avgrensning

Forprosjektets hovedoppgave har vært å åpne dialogen med innbyggerne i forhold til Landsbyen Flisa og teste ut begrepet *landsby*. Innbyggerne har hatt en sentral rolle i å definere Landsbyen Flisa, unikheten og faktorer som er viktige for trivsel og tilflytting.

Forprosjektet er avgrenset til å etablere landsbyråd og avklare hvilke problemstillinger som gjennomføringen kan by på, samt å identifisere hvilke læringsarenaer som Landsbyen Flisa kan være.

## 2.3 Organisering

Forprosjektet er organisert for å sikre bred forankring både blant kommunenes ansatte, innbyggerne og næringsdrivende. Forprosjektet er organisert på følgende måte:

### Prosjektledelse:

Prosjekteier:	Åsnes kommune v/formannskapet
Prosjektansvarlig:	Rådmannen
Prosjektleder for forprosjektet:	Solør Næringshage AS

### Øvrige roller:

Styringsgruppe:	Åsnes kommune, Solør Næringshage, Handelssenteret Flisa og Ungdomsrådet
Prosjektgruppe:	Landsbyrådets Arbeidsutvalg
Arbeidsgrupper:	Opprettes etter behov
Referansegrupper:	Hedmark fylkeskommune, Kompetansesenter for distriktsutvikling

## 2.4 Suksessfaktorer og kvalitetssikring

Det er satt flere viktige **suksessfaktorer** i forprosjektet. For å lykkes i utviklingsprosjektet "Ekte Landsbyliv" er det særlig tre forhold som er avgjørende. Disse er:

- At delprosjektene inspirerer og føles nødvendig for de involverte
- At den nødvendige kompetansen er til stede i delprosjektene
- At det er (og gis) anledning til å delta på en aktiv og formålstjenlig måte

Det er viktig og nødvendig å samarbeide med aktuelle aktører som allerede er etablert, og dette krever koordinering og innsatsvilje.

Kritiske suksessfaktorer vil være:

- Prosjektleder får tidsressurser nok
- God kommunikasjon/informasjon mellom alle deltakere i prosjektet
- Det legges opp til en arbeidsprosess som fører til god medvirkning og eierskap fra deltakere i prosjektet, og det avsettes tilstrekkelig tid og ressurser
- Prosjektet får tilført nok økonomiske midler
- Oppslutning fra samarbeidspartnere, innbyggere, lag og foreninger

**Kvalitetssikring** oppnås gjennom følgende punkter:

- God planlegging
- Løpende evaluering og justering i forhold til mål, beslutningspunkter, milepæler og kritiske suksessfaktorer
- Samarbeid mellom prosjekteier, prosjektansvarlig, prosjektleder, styringsgruppe og prosjektgruppe
- Innspill og engasjement fra deltakere i prosjektet
- Informere bredt om prosjektet for å sikre god deltakelse

## 2.5 Gjennomføring av forprosjekt

Under gjennomføringen av forprosjektet ble det lagt vekt på å legge et godt grunnlag for måloppnåelse i forprosjektet. Herunder gjelder dette tidsplan, dialog med innbyggere, kommunens ansatte og næringsdrivende, og skape gode arenaer for landsbyutvikling. Et tett samarbeid mellom prosjektleder og prosjekteier er også vektlagt.

### 2.5.1 Aktivitetslogg

Dato	Aktivitet
31.03.11	Befaring på Landsbyen Dokka
14.11.11	Formannskapet vedtak om gjennomføring av forprosjekt. Forutsetning fullfinansiering
16.01.12	Formannskapet vedtak om Landsby status
	Dialog mellom Hedmark fylkeskommune, Handelssenteret Flisa, Åsnes kommune og Solør næringshage vedrørende forprosjektsøknaden
19.03.12	Formannskapet vedtak om forskottering av utgifter til forprosjektet
24.04.12	Søknad om tilskudd til forprosjektet
	Solør næringshage valg av prosjektgjennomfører
01.06.12	Oppstartsmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus
11.06.12	Statusmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus
11.06.12	Pressekonferanse
18.06.12	Presentasjon for kommunestyret ved Solør næringshage og Duplus
20.06.12	Statusmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus
21.06.12	Grendemøte Flisa
25.06.12	Grendemøte Hof Åsa
26.06.12	Statusmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus
26.06.12	Grendemøte Vermundsjøen
27.06.12	Grendemøte Skansen
03.07.12	Tilsagn om tilskudd fra Hedmark fylkeskommunen til forprosjektet
05.07.12	Statusmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus
13.08.12	Statusmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus
16.08.12	Landsbyråd for ungdom
16.08.12	Landsbyråd
22.08.12	Statusmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus
24.08.12	Statusmøte mellom Åsnes kommune, Solør næringshage og Duplus

### 2.5.2 Budsjett og finansieringsplan

Formannskapet forutsatte ved oppstart av prosjektet at det skulle være fullfinansiert før oppstart. Formannskapet innvilget i ettertid garanti for finansiering, og vedtok å forskuttere prosjektet. Prosjektet er finansiert som forutsatt.

<b>Kostander</b>		<b>Finansiering</b>	
Kostnader	260 000	Hedmark fylkeskommune	130 000
		Åsnes kommune	130 000
<b>SUM</b>	<b>260 000</b>		<b>260 000</b>

### 2.5.3 Økonomi

<b>Utgifter</b>	
Utarbeidelse av prosjektgrunnlag	30 000
Møter, annonsering	45 000
Prosjektledelse	120 000
<b>SUM</b>	<b>195 000</b>

Fullstendig revisjonsbekreftet regnskap sendes Hedmark fylkeskommune for avrop av tilskudd. Åsnes kommunes bruk av egen tid og ressurser kommer i tillegg.

## 2.6 Implementering

Det er avgjørende med en god forankringen blant kommunens ansatte og innbyggerne for at satsingen EKTE Landsbyliv skal lykkes.

### 2.6.1 Implementering i lokalsamfunnet

For å implementere Landsbyen Flisa i lokalsamfunnet ble det først arrangert grendemøter og deretter landsbyråd. Målet med både grendemøtene og landsbyrådet var å øke innbyggerinvolvering i prosjektet ved å la innbyggerne definere hva Landsbyen Flisa skal representere både for dem og for utenforstående, og å kunne definere unikheter og faktorer som er avgjørende for trivsel og tilflytting.

Det ble i perioden 21. – 27. juni gjennomført fire **grendemøter**. Det ble i forkant arbeidet med mobilisering gjennom nettverk og ildsjeler for å gjøre Landsbyen og grendemøtene kjent.

Landsbyen Flisas grendemøter har hatt godt oppmøte av engasjerte personer som ønsker utvikling og vekst. Det har kommet imponerende mange gode innspill om hva innbyggerne forbinder med Landsbyen Flisa, hvordan man ønsker at utenforstående skal se på landsbyen, unikheter og forslag til hva som er viktig for fremtiden.

Blant tilbakemeldingen er det mange av de samme elementene som går igjen i hele kommunen, og grendene har i tillegg sine unike tanker og ideer til utvikling i egen grend. Alderssammensetningen på møtene har vært god, og det er kommet tilbakemeldinger på at det trengs yngre krefter inn blant ildsjelene. For innbyggerne symboliserer Landsbyen Flisa **trygghet – nærhet – kultur – samhold – stolthet – inkluderende – flott natur**.

Utenforstående skal se på Landsbyen Flisa som **trygt – inkluderende og åpent – idyllisk – aktivt og spennende – gjestfritt – kreativt og ressurssterkt**. Unikheten ved Landsbyen Flisa defineres av innbyggerne som Kaffegata, «verdens lengste» trebru, Solør Mart´n, Finnskogen, dugnadsånden, Vestmarka, mystikk og historier, værprofet og naturen.



Tiltak som kan øke trivsel og tilflytting er først og fremst arbeidsplasser, tilrettelegge for etablering av virksomheter, møteplasser, fjerne myggen, varierte boligtilbud, ildsjeler, infrastruktur, samarbeid i distriktet og godt skole- og barnehagetilbud.

Det kom mange kreative innspill på hvordan Landsbyen Flisa bør profileres, alt i fra flotte tegninger til stikkord. Det som gikk igjen var det flotte landskapet, menneskene og Kaffegata omkranset av grendene. Det ble også stilt spørsmål om det er nødvendig med en egen logo for Landsbyen Flisa, og om landsbyen kan profileres ved å vise stolte og fornøyde innbyggere i ulike situasjoner.



Under grendemøtene ble det flittig jobbet med å finne unikheten til Landsbyen Flisa.



Under Landsbyrådet ble det vist stort engasjement for Landsbyen Flisa.

**Landsbyrådet** sikrer bred forankring og deltakelse. Alle innbyggere, ansatte i Åsnes kommune og næringsdrivende som har interesse for landsbyutvikling inviteres til å delta i rådet. Dette blir en viktig møteplass som skal bidra til å utvikle nye tanker og tiltak som bringer oss nærmere visjonen. Formelt sett har Landsbyrådet rollen som hørings- og innspillsarena.

Første landsbyråd ble arrangert den 16. august på Åsnes ungdomsskole. Målet med rådet var å skape engasjement, entusiasme, forankring for videre arbeid og få konkrete innspill fra innbyggerne innen bestemte tema som var kommet opp under grendemøtene. Over 40 deltakere ville bidra og det var god spredning i alder, bosted og interesser. Askil Holm, artist og distriktsutvikler, var engasjert for å inspirere til å tenke nytt. Anne Irene Myhr, Distriktssenteret, bidro med sine erfaringer og utfordret deltakerne til å tenke alternativt. I tillegg ble det gjennomført en idémyldring etter kafémetoden (open space) hvor deltakerne fikk velge blant temaene arbeidsplasser, ungdomstilbud, kulturtilbud, landsbyvert, nye ildsjeler og positiv omtale. Den beste ideen fra hver arbeidsstasjon ble så presentert. I tillegg til å kunne bygge videre på alt det positive som allerede finnes, vektla deltakerne å synliggjøre tilbud, få frem unikheter, tilrettelegge for ildsjelpolitikk, viktigheten av gode møteplasser, kombinere ulike tilbud og muligheter for å skape unike tilbud innen kultur, arbeid og tilbud til barn og unge.

I forkant av landsbyrådet ble første **Landsbyråd for ungdom** gjennomført. Fordi tidspunktet for Landsbyråd for ungdom var i skoleferien og mange var bortreist, var ikke oppmøtet som forventet. På dette møtet ble det diskutert hva som kjennetegner Flisa, og hva ungdommen savner. Ungdommen mente at Flisa har bra tilbud for de som driver med idrett, men de



mener det er lite tilbud for de med andre interesser. På spørsmål om hva de savner ble det nevnt møteplass, skatepark, bedre kinotilbud og aktiviteter innen musikk.

### 2.6.2 Implementering i kommunen

Landsbyen Flisa har sin opprinnelse fra debatter i formannskapet. Formannskapet er prosjekteier. Det er gitt informasjon til og gjennomført presentasjoner i kommunestyret. Kommunestyrerepresentantene har brukt sitt nettverk til å markedsføre grendemøter og Landsbyrådet, og de har vært engasjerte, positive og deltatt på grendemøtene. I administrasjonen er det informert i Lederforum. Flere fra administrasjonen har deltatt på grendemøtene og i Landsbyrådet.

### 2.6.3 Medieomtale

Prosjektet har fått bred og god presseomtale i forprosjektperioden. Dette har vært med å bidra til å skape engasjement og forankring for Ekte Landsbyliv. I pressen har Landsbyen Flisa vært et tema ikke mindre enn 25 ganger. Lokalpressen har fremstilt Landsbysatsingen konstruktivt og på en positiv måte.

#### Ingen attraktiv kommune uten ungdom

Forprosjektet mot landsbystatus i Åsnes kommune vil ikke overse ungdommen og inviterer dem derfor til landsbystatusmøte på Flisa ungdomshus barn og unges kulturcenter - F.U.K torsdag for det aller første Landsbyrådet. - Det er viktig at dem får komme med sine tanker og ideer også.



Olav Thon og Prinsesse Märtha

**Kvalitetssikring**  
Kommunen og regionen har fått innvilget et nytt utbyggingsplan for Flisa ungdomshus barn og unges kulturcenter. Flisa ungdomshus barn og unges kulturcenter er et viktig element i landsbysatsingen i Åsnes kommune.



**«Vi er gærgoe på mie»**  
Har kvalitetsrik landsbystatus i Åsnes kommune. Landsbystatusmøtet på Flisa ungdomshus barn og unges kulturcenter er et viktig element i landsbysatsingen i Åsnes kommune.



#### Ønsker landsbydebatt



**Åpning av landsbyen Flisa 1. september**  
Ønsker du å komme med innspill om hva som er viktig med Flisa og Åsnes kommune. Da får du en engasjert leder som vil lytte til dine tanker og ideer. Der inviterer Åsnes kommune og Flisa Næringslag til landsbystatusmøte.

## Landsbystatus er målet

**Stor interesse for grendene**  
ÅS NES I løpet av høsten skal formannskapet i Åsnes ta stilling til om kommunen skal søke om å få landsbystatus for Flisa. En delegasjon har vært på Drikka i Nordre Land for å se hvordan dette kan bli en samende merkevare. Kjersti Myhre (bildet) i næringslagen er sentral i arbeidet med et forprosjekt og søker etter nasjonale midler for til utviklingen.

### Vil bli enda lekrere



Flisa landsbykomitee, vil Åsnes framst i enda mer landsby. Per har en viktig rolle i landsbysatsingen.

### Unge i landsbyrådet

**«Vi er gærgoe på mie»**  
Har kvalitetsrik landsbystatus i Åsnes kommune. Landsbystatusmøtet på Flisa ungdomshus barn og unges kulturcenter er et viktig element i landsbysatsingen i Åsnes kommune.

### Landsbyråd i arbeid



**Diskuter dagens leder på glømdalen.no**  
Der er med sine tradisjonelle tanker og en mentalitet som et tings likt går. Gå fra innover til VES, dette skal vi bli. I jektene på det gamle.

### Oppsøker ungdomme

Forprosjektet mot landsbystatus trenger også de yngres syn på satsingen. Landsbystatusmøtet på Flisa ungdomshus barn og unges kulturcenter er et viktig element i landsbysatsingen i Åsnes kommune.



### Nærmere landsbylivet

Kom og si hva du mener om landsbystatus i Åsnes kommune. Landsbystatusmøtet på Flisa ungdomshus barn og unges kulturcenter er et viktig element i landsbysatsingen i Åsnes kommune.

Får fart på solungene

## 2.7 Evaluering og konklusjon

Evaluering av forprosjektet er viktig for fremdrift, justering og oppfølging i forhold til hovedprosjektet. Videre er evaluering en viktig kilde til læring. Evalueringen er tredelt. Først blir landsbykonseptet som arbeidsform evaluert. Deretter følger en evaluering i henhold til gjennomføringen av prosjektet, etterfulgt av en oppsummering i forhold til måloppnåelse. Avslutningsvis følger en konklusjon.

### 2.7.1 Evaluering av Landsbykonseptet som arbeidsform

For å evaluere landsbykonseptet som arbeidsform for å oppnå målsetningene til prosjektet har vi sett på mottakelsen av konseptet blant innbyggere og vurdert tilbakemeldinger. Landsbykonseptet passer Åsnes godt og mottakelsen har vært bra. Arbeidsmetoden med Landsbyråd skaper en god medvirkning fra innbyggerne og tilbyr en god "nøytral" møteplass mellom kommunen og innbyggerne.

Målet med Landsbyrådet er å få medvirkning og involvering fra innbyggere, og erfaringene fra første Landsbyråd er at denne arbeidsformen oppnår dette.

Landsbyråd for ungdom ble holdt på Ungdomshuset. Neste Landbyråd for ungdom anbefales gjennomført i skolen for bedre å fange opp ungdom med et bredere utvalg av interessefelt.

### 2.7.2 Evaluering av gjennomføring

Det ble en forsinket start på forprosjektet. På grunn av søknadsfrist til Hedmark fylkeskommune var det lenge uvisst om forprosjektet ville bli fullfinansiert, jamfør forutsetningene fra høsten 2011 ved den første behandlingen av forprosjektet i formannskapet. Det ble tatt opp med prosjekteier om forskuttering og garanti for finansiering av prosjektet. Formannskapet godtok at Åsnes kommune kunne forskuttere forprosjektet.

Forsinkelsene resulterte i et uheldig tidspunkt for gjennomføring av forprosjekt, da mye av aktiviteten har foregått like før og etter sommerferien. Oppstart tidligere ble vurdert fortløpende, men risikoen ved å starte opp tidligere dersom finansiering ikke hadde falt på plass, ble vurdert som større enn potensiell gevinst.

Prosjektgjennomfører har fullført innen avsatt tidsbruk, som tilsier at det var avsatt nok tidsressurser for prosjektgjennomfører. Økonomisk har heller ikke forprosjektet møtt hindringer som har satt begrensinger i forhold til om prosjektet lykkes eller ikke. Deltakerne i prosjektet har hatt fortløpende møter og det har vært god kommunikasjon mellom prosjekteier, prosjektleder og prosjektgjennomfører.

Oppslutningen fra samarbeidspartnere, innbyggere, lag og foreninger har både vært over og under forventning. Tidspunkt, samt komprimert tidsperiode for gjennomføring av forprosjektet, medførte at ikke tilstrekkelig tid kunne avsettes til rekruttering av innbyggere til grendemøter. Totalt sett er vi fornøyd med oppmøte og engasjement fra lokalbefolkningen.

### 2.7.3 Konklusjon

Formålet med forprosjektet har vært todelt. Forprosjektet har hatt noen konkrete mål som er sammenfattet i tabell med måloppnåelse på neste side. I tillegg skal forprosjektet avklare om Landsbykonseptet som arbeidsform er riktig verktøy for å nå mål i henhold til

kommuneplanen. Det konkluderes med at Landsbykonseptet som arbeidsform er riktig i forholdt til ønsket resultat, og engasjerer innbyggere og sikrer innbyggermedvirkning.

Forsinkelser i henhold til gjennomføring kan unngås i hovedprosjekt gjennom bedre planlegging og at det tas høyde for at ting tar tid. Forprosjektet har ellers blitt gjennomført på en god måte, har fått gode oppslag i presse og positive tilbakemeldinger fra innbyggere.

Konklusjon for forprosjektet er at alle prosjektdeltakere er godt fornøyde med oppnådd resultat i forprosjektet, har sterk tro på konseptet og anbefaler å gå videre med hovedprosjekt.

Mål	Måloppnåelse	Kommentarer
Innvilget Landsbystatus	Ja	
Sikre bred forankring og eierskap til prosjektet	På god vei	
Ha etablert Landsbyråd	Ja	
Sikre finansiering av satsningen	Under arbeid	
Oversikt over prosjekter som faller innunder hovedprosjektet Ekte Landsbyliv	Ja, og oppdateres kontinuerlig	Se kap 3.2
Bidragstere til utarbeidelse av kommuneplanens arealdel	Nei	Dette har ikke vært aktuelt under forprosjektet siden prosessen i arealplanen ikke har kommet langt nok.
Prosjektplan for hovedprosjekt	Ja	Følger i del 2



## Del 2 – Hovedprosjekt



### 3 Hovedprosjekt

Prosjektplanen for hovedprosjektet i Ekte Landsbyliv begynner med å skissere mål og målgrupper for prosjektet før omfang og avgrensing blir presentert. Deretter følger en presentasjon av hvordan prosjektet er organisert, etterfulgt av beslutningspunkter, oppfølging og milepæler. Suksessfaktorer og kvalitetssikring blir etterfulgt av en beskrivelse av hvordan prosjektet er implementert i lokalsamfunnet og kommunen, samt hvilke tiltak som vil bli iverksatt under hovedprosjektet. Prosjektplanen avsluttes med en beskrivelse av hvordan hovedprosjektet skal gjennomføres.

#### 3.1.1 Mål

Kommuneplanens mål som realiseres gjennom prosjektet Ekte Landsbyliv:

- Inkludere helseperspektivet i arbeidet med barn og unge.
- Utvikle lokalsamfunnet til et bra sted for barn og unge. Videreutvikle møteplasser for barn og unge.
- Ta vare på de ressursene vi har, og videreutvikle dem.
- Stimulere til bruk av frivillighet innen grunnskole, barnehage og SFO
- Kultur skal være et virkemiddel for bolyst, innflytting og etablering av virksomheter innenfor ulike næringer.
- Sette fokus på det frivillige kulturarbeid i kommunen
- Legge til rette for videreutvikling og vekst i kommunesenteret.
- At folkehelseperspektivet skal være med i alle planer som har betydning for innbyggernes helse.
- Legge til rette for en boligpolitikk med variert tilbud med spredt bebyggelse i grendene og nye sentrumsnære boligområder på Flisa.
- Kartlegge ubebodde småbruk.
- Legge til rette for videre utvikling av kommunesenteret som vil være vitaliserende for hele kommunen.

- Skape økt bevissthet om estetikk og universell utforming.
- At kommunen er attraktiv å vokse opp i, bo og arbeide i.
- At befolkningen er stolt av bygda si.
- Levere forutsigbare tjenester.
- At kommunesenteret skal fremstå ryddig, universelt utformet og trygt
- At kommunen i samarbeid med næringslivet og andre setter fokus på omdømmebygging.

Kommuneplanens mål reformuleres i prosjektet til prosjektets hovedmål:

- Innbyggernes behov settes i sentrum for kommunes oppgaveløsning.
- Øke innflyttingen til kommunen og motvirke utflytting.
- Kommunen skal være en pådriver for å trygge eksisterende arbeidsplasser og for å etablere nye.
- Omdømmebygging.
- Positiv endring i innbyggernes beskrivelse av Landsbyen Flisa, som for eksempel: Vakrere, triveligere og mer vital.

Virkemidler for å oppnå hovedmålene i hovedprosjektet:

- Plan for å sikre bred forankring og eierskap til arbeidet
- Plan for mobilisering av innbyggerne
- Ha etablert Landsbyrådet som en viktig arenaen for dialog mellom innbyggerne og kommunen.
- Plan for å sikre finansiering av satsingen
- Samle prosjekter som faller inn under hovedprosjektet Ekte Landsbyliv
- Være bidragsyter til utarbeidelse av kommuneplanens arealdel
- Legge til rette for økt medvirkning med barn og unge.
- Vurdere alternative måter å innhente data fra innbyggerne.
- Kommunen fører en ildsjelpolitikk.
- Etablere evalueringsmetoder for å trekke ut læringseffektene fra prosjektet.
- Identifisere og videreutvikle det unike for Landsbyen Flisa.

For å ha en konkret målbar indikator på hovedprosjektet Ekte Landsbyliv målfester Åsnes kommune antall innbyggere i 2020 under hovedprosjektet, i tråd med fylkeskommunes mål om 220 000 innbyggere i 2020. Et viktig element i hovedprosjektet blir å definere delmål for hvordan hovedmål skal oppnås. Dette vil kunne dreie seg om antall landsbyråd gjennomført per år, medieoppslag og nyetablerte velforeninger.

### **3.1.2 Målgrupper**

Målgrupper for forprosjektet var alle kommunens innbyggere, næringsdrivende, politikere og administrasjon. I tråd med kommuneplanens hovedintensjon vil fokuset være barnefamilier og barn/unge.

## **3.2 Omfang og avgrensning**

Prosjektet har en tidsramme på 3 år. Det er utfordrende å planlegge et prosjekt med en så lang tidsperiode, og delprosjektene som i dag er aktuelle, vil bli både supplert og erstattet av nye underveis i prosjektperioden.

”Ekte Landsbyliv” har tre prosjektområder:

- Merkevareprosjekt/omdømme
- Grendeutviklingsprogram
- Innbyggermedvirkning

Flere delprosjekt er aktuelle, blant annet;

- Informasjon og skilting
- Videreutvikling av Flisa som handelssted

Omdømmearbeidet er overordnet, sammen med arbeidsoppgaver knyttet til Landsbyrådet og samordnings- og koordineringsarbeid knyttet til alle delprosjektene. Landsbyen Flisa er et prosjekt i Åsnes kommune, og der det er naturlig skal det samarbeides med de øvrige Solør kommunene og kommunene i Glåmdalsregionen.

Åsnes kommune er ansvarlig for prosjektledelsen av hovedprosjektet. Åsnes kommune, Solør næringshage og Handelscenteret Flisa samarbeider om følgende prosjektområder:

- Sosial og kulturell Landsbyutvikling
- Landsbyutforming og grendeutvikling
- Myrmoen friluftsområde
- Arrangementsutvikling

Samtidig med denne prosjektsatsingen, pågår det arbeid i andre prosjekter som også er relevante og viktig for å nå målsettingene for Landsbyen Flisa. Det er gjort en vurdering over hvilke prosjekter som kan gi synergieffekter inn i prosjektet. Disse er:

- Holdningsendringsprosjektet til Solør Næringshage
- Ulike grupper på sosiale medier som for eksempel ”Solung” og ”Du vet du er fra Åsnes”
- Ungt entreprenørskap Hedmark sin satsing i Glåmdalregionen
- Ulike folkehelseprosjekt i kommunen, hvor et er spesifikt rettet mot barn
- Finnskogen natur- og kulturpark

### **3.2.1 Videreføring etter hovedprosjekt**

En viktig utfordring er å sørge for at oppnådde resultater implementeres i ordinær drift hos prosjekteierne etter prosjektperioden, og at samhandlingen med innbyggerne videreføres. Merkevarebyggingen og arrangementsutviklingen vil etter prosjektperioden videreføres for å sikre et bedre grunnlag for kommersiell utvikling. Delprosjektene i disse prosjektområdene vektlegger utforming, utarbeidelse av strategier og videre utvikling, som etter prosjektperioden skal drives forretningsmessig.

Når det gjelder sosial og kulturell landsbyutvikling og Landsbyutforming vil det etter prosjektperioden være behov for å vurdere fremtidige tiltak for å opprettholde grunnlaget som er skapt i prosjektet.

## **3.3 Organisering**

Hovedprosjektet er, i likhet med forprosjektet, organisert for å sikre bred forankring både blant kommunenes ansatte og innbyggerne. Hovedprosjektet er organisert som følger:

### Prosjektledelse:

Prosjekteier: Åsnes kommune v/formannskapet  
Prosjektansvarlig: Rådmannen  
Prosjektleder for hovedprosjektet: Ansettes i Åsnes kommune

### Øvrige roller:

Styringsgruppe: Åsnes kommune, Solør Næringshage, Handelscenteret Flisa, Eldrerådet og Ungdomsrådet  
Prosjektgruppe: Landsbyrådets Arbeidsutvalg  
Arbeidsgrupper: Opprettes etter behov.  
Referansegrupper: Hedmark fylkeskommune, Kompetansesenter for distriktsutvikling, Landsbynettverket.

## 3.4 Beslutningspunkter, oppfølging og milepæler

I hovedprosjektet vil det være essensielt å ta lærdom fra forprosjektet og sette konkrete og målbare mål. Det vil også være viktig å finne frem til aktuelle finansieringskilder for prosjektet, hvor utarbeidelse av søknader og kontaktmøter med aktuelle bidragsytere prioriteres.

En fortsatt bruk av Landsbyråd som verktøy vil være viktig i forhold til å skape den forankring og eierskap som skal til for å lykkes med prosjektet. Det er derfor viktig å prioritere arbeidet med å finne frem til aktuelle personer i eget nettverk, og gå bredt ut med informasjon. I tillegg til oppgavene som er nevnt her, vil flere identifiseres i fasen frem til ferdig utarbeidelse av prosjektplan for et hovedprosjekt.

Åsnes kommune delfinansierer hovedprosjektet.

### 3.4.1 Beslutningspunkter

Beslutningspunkter	Dato	Beslutningsgrunnlag
<b>BP 1</b> Prosjektplan hovedprosjekt	Sept 12	Godkjent prosjektplan i formannskapet
<b>BP 2</b> Prosjektplan hovedprosjekt	Sept 12	Presentasjon av forprosjekt og godkjent prosjektplan kommunestyret
<b>BP 3</b> Oppstart av hovedprosjekt	Okt 2012	LUK status?
<b>BP 4</b> Budsjettbehandling 2013	Des 2012	Vedtast av kommunestyret
<b>BP 5</b> Nivå for prosjektet 2012	Jan 2013	Avhengig av LUK status og B2013 i Åsnes kommune
<b>BP 6</b> Rapport etter 1. halvår 2013	Aug 2013	Rapport behandles
<b>BP 7</b> Budsjettbehandling 2014	Des 2013	Vedtast av kommunestyret
<b>BP 8</b> Nivå for prosjektet i 2014	Jan 2014	Avhengig av LUK status og B 2014 i Åsnes kommune
<b>BP 9</b> Budsjettbehandling 2015	Des 2014	Vedtast av kommunestyret
<b>BP 10</b> Nivå for prosjektet i 2015	Jan 2015	Avhengig av LUK status og B 2014 i Åsnes kommune
<b>BP 11</b> Rapport fra prosjektet	Aug 2015	Rapport behandles før utløp av valgperioden. Stillingtagen til fortsatt prosjekt eller ordinær drift.

### 3.4.2 Oppfølging

Det legges opp en møteplan for prosjektgruppa i forhold til beslutningspunktene og milepælene for prosjektplanen. Ved avvik orienterer prosjektleder prosjektansvarlig, og det vurderes om det skal innkalles til møte i styringsgruppa, og hvorvidt prosjektet skal justeres i forhold til avviket.

### 3.4.3 Milepæler

Milepæl	Dato	Målbart resultat
<b>MP1</b> Godkjenning av prosjektplan	Sept 2012	Ha en god plan for gjennomføring av prosjektet
<b>MP2</b> Tilsetting av prosjektleder	Jan 2013	
<b>MP3</b> Oversikt over hvilke delprosjekter som skal legges inn under prosjektet	Mars 2013	Få oversikt over hvilke prosjekter som skal gjennomføres av betydning for utviklingen av Ekte Landsbyliv
<b>MP4</b> Rapport fra hovedprosjekt med forslag til plan for videreføring	Aug 2015	Ha et godt grunnlag for å vurdere om prosjektet skal videreføring

## 3.5 Suksessfaktorer og kvalitetssikring

Det er flere viktige **suksessfaktorer** i prosjektet. Det er viktig og nødvendig å samarbeide med aktuelle aktører som allerede er etablert, og dette krever koordinering og innsatsvilje.

For å lykkes i utviklingsprosjektet "Ekte Landsbyliv" er det særlig tre forhold som er avgjørende. Dette er:

- At delprosjektene inspirerer og føles nødvendig for de involverte.
- At den nødvendige kompetansen er til stede i delprosjektene.
- At det er og gis anledning til å delta på en aktiv og formålstjenlig måte.

Kritiske suksessfaktorer vil være:

- At prosjektlederen som ansettes har riktige faglige og personlige kvalifikasjoner.
- Prosjektleder får tidsressurser nok.
- God kommunikasjon/informasjon mellom alle deltakere i prosjektet
- Det legges opp til en arbeidsprosess som fører til god medvirkning og eierskap fra deltakere i prosjektet, og det avsettes tilstrekkelig tid og ressurser.
- Prosjektet får tilført nok økonomiske midler.
- Oppslutning fra samarbeidspartnere, innbyggere, lag og foreninger.

**Kvalitetssikring** oppnås gjennom følgende punkter:

- God planlegging
- Løpende evaluering og justering i forhold til mål, beslutningspunkter, milepæler og kritiske suksessfaktorer
- Samarbeid prosjekteier, prosjektansvarlig, prosjektleder, styringsgruppe og prosjektgruppe
- Innspill og engasjement fra deltakere i prosjektet
- Informere bredt om prosjektet for å sikre god deltakelse



### 3.6 Implementering og tiltak

Det er avgjørende med en god forankringen blant kommunens ansatte og innbyggerne for at hovedprosjektet EKTE Landsbyliv skal lykkes.

#### 3.6.1 Implementering i lokalsamfunnet

For å implementere Landsbyen Flisa i lokalsamfunnet vil **Landsbyrådet** være det viktigste organet for å sikre bred forankring og deltakelse. Alle innbyggere, kommunens ansatte og næringsdrivende som har interesse for landsbyutvikling inviteres til å delta i rådet, og det blir en viktig møteplass som skal bidra til å utvikle nye tanker og tiltak som bringer oss nærmere visjonen. Åsnes kommune vil bruke mobilisering av innbyggerne for å øke engasjement og bidra til utvikling av grender og sentrum gjennom å ha tett dialog og være oppsøkende.

**Landsbyrådet for ungdom** fremmes gjennom dialog med ungdomsrådet og barnetalspersonen i kommunen. Ungdomsrådets rolle i forhold til kommunenes politiske og administrative ledelse styrkes og tydeliggjøres. Dette vil være av vesentlig betydning for å engasjere og involvere unge i kommunen. Et forslag for å få god deltakelse på Landsbyråd for ungdom er å skape et opplegg i samarbeid med Ungt Entreprenørskap som kan gjennomføres på en foreldrestyrt dag på skolen. En slik dag vil fange opp både ungdommer som er involvert i idrett og ungdom med andre interesser, som sikrer er bredde i interessefelt.

#### 3.6.2 Implementering i kommunen

Landsbyen Flisa skal være møtearena mellom Åsnes kommune og innbyggerne i Åsnes kommune. Deltakelse og engasjement i Landsbyen Flisa sikres gjennom mobilisering, gjennom ildsjelens nettverk, formelle og uformelle kanaler. Politikere og ansatte i Åsnes kommune vil ha en viktig rolle både ut mot innbyggere og internt for landsbysatsingen. Det skal informeres om Landsbyen Flisa på alle nivåer i kommunen. De ansatte skal kjenne til og bruke Landsbyen Flisa i forhold til medvirkning.

Kommunerepresentantene har i forprosjektperioden vært positive og de har også deltatt på grendemøtene. Engasjementet utvikles videre gjennom hovedprosjektet. Dette kan skje ved å definere kommunestyrerepresentantenes og utvalgsledernes rolle i forhold til Landsbyen Flisa og kommende aktiviteter.

I administrasjonen er det i forprosjektperioden informert i Lederforum og intranettet. Flere fra lederforum har deltatt på grendemøtene og i Landsbyrådet. Ledere og ansatte på alle nivåer er en ressurs i forhold til dialogen med innbyggerne, og vil videreutvikles i hovedprosjektet.

Åsnes kommune vil ved årsskiftet 2012/13 ansette en prosjektleder og dette vil bli en nøkkelperson for å samle all aktivitet i kommunen under Landsbyen Flisa. Basert på tilbakemeldinger i forprosjektet har innbyggerne et stort ønske om en koordinering av aktiviteter og tilbud.

#### 3.6.3 Medieomtale

I forprosjektet har Landsbyen Flisa hatt mange gode og konstruktive saker i media. Innbyggerne har gitt tilbakemelding på betydningen av den gode medieomtalen for å engasjere, og i hovedprosjektet vil disse erfaringene vektlegges.

### 3.6.4 Tiltak

Fra grendemøter og Landsbyråd har det kommet fram mange innspill på hvordan Landsbyen Flisa kan øke profilering, forbedre omdømme, øke stolthet, øke tilflytting, redusere fraflytting, øke omsetning i næringslivet, øke læring, øke kompetanse og øke tilhørighet. I hovedprosjektet skal innspillene følges opp og konkretiseres videre. Prosjektlederen skal koordinere aktiviteter og være med å igangsette tiltak. Noen sentrale oppgaver vil være å skape gode møteplasser, videreføre arbeidet med omdømme og innbyggermedvirkning, markedsføring og være aktiv ut mot kommunens innbyggere. Prosjektlederen vil bli en viktig brobygger mellom innbyggere og kommune. Grendemøtene og landsbyrådet har resultert i tiltak som landsbyvert, Myrmoen, skilting og profilering.

Fra grendemøtene kom det fram et ønske om at Landsbyen Flisa skal bli oppfattet som inkluderende, åpent og gjestfritt. Et virkemiddel for å oppnå dette er **Landsbyverter**. I hovedprosjektet vil Landsbyverter bli etablert, samt definere Landsbyvertenes mandat. Et annet ønske fra grendemøtene, spesielt på Flisa, er fjerning av mygg. Deler av **Myrmoen** er våtmarksområde og i perioder er det mye mygg. Målet er å gjøre området til et attraktivt friområde som fremmer folkehelse, trivsel, utdanning og kommunesenterutvikling.

Det er viktig at Landsbyen Flisa framstår med en helhetlig profil gjennom **skilting og profilering**. Et tiltak i hovedprosjektet er å utvikle en profil for Landsbyen Flisa. I profilen er det viktig at kjernen i Landsbyen Flisa kommer fram. Fra grendemøter kom spørsmålet om behovet for en egen logo for Landsbyen Flisa drøftet. Det ble konkludert med at navnet er viktigere enn å ha en spesiell logo, og at en fin måte å profilere Landsbyen Flisa på er gjennom å profilere ildsjelene i Åsnes. Landsbyen Flisa skal være et sted med ildsjeler bygd av mennesker, og å løfte fram disse ildsjelene og menneskene kan være en unik måte å profilere Landsbyen Flisa på.

Et **omdømme** er summen av hvordan omverden oppfatter oss. Å bygge omdømme handler ikke bare om skilting og profilering, men det handler om identitet, verdier, inntrykk og atferd: Om hvordan et lokalsamfunn er og vil være, hva man gjør og oppfatningen andre har av stedet. Et viktig element i markedsføringen av Landsbyen Flisa er å aktivt jobbe med medieomtale. For å øke kompetansen om omdømmebygging deltar Åsnes kommune og Solør næringshage på omdømmeskolen i regi av Kompetansesenter for distriktsutvikling.

## 3.7 Gjennomføring

Landsbyen Flisa er en metode og et verktøy for å kunne realisere målsettingene i kommuneplanens samfunnsdel. Omdømmebygging og innbyggermedvirkning har fokus, og innspillene fra forprosjektet er grunnlagt for den videre gjennomføringen i hovedprosjektet. på grendemøter og landsbyråd har innbyggerne konkretisert Landsbyen Flisa og hvordan man ønsker at andre skal oppfatte Landsbyen Flisa. Det vil i hovedprosjektet arbeides videre med å utvikle Landsbyen Flisa i den retning som er viktig for innbyggerne. Landsbyen Flisa skal være trygt, inkluderende og åpent, idyllisk, aktivt og spennende, gjestfrie, kreative og ressurssterke. Sett opp mot kommuneplanens mål vil dette bidra til at mange av målene kan innfris.

Prosjektlederen må ta del i planleggingen av detaljene i hovedprosjektet for å sikre at prosjektleder får et eierforhold til prosjektet. Informasjon og erfaringer fra forprosjektet overføres fra prosjektgjennomfører av forprosjektet til ny prosjektleder.

### 3.7.1 Tidsplaner

Målsettingen er å gjennomføre minst ett Landsbyråd og ett Landsbyråd for ungdom høsten 2012. Åsnes kommune vil gjennomføre fire landsbyråd i året med aktuelle tema og på ulike steder i kommunen. Det vil også legges opp til andre aktiviteter der det er behov for dette. Prosjektleder for Landsbyen Flisa tilsettes ved årsskiftet 2012/2013. Deltakelse på distriktsenterets omdømmeskole 2012/2013.

### 3.7.2 Budsjett og finansieringsplan

Kostnader	Beløp	Finansiering	Beløp
Prosjektleder (inkl sos)	700 000	Hedmark fylkeskommune	425 000
Reise	30 000	Åsnes kommune	425 000
Kurs	20 000		
Møtekostnader Landsbyråd	30 000		
Annonsering	40 000		
Administrasjonskostnader	30 000		
Sum	850 000	Sum	850 000

## 4 Søknad

Med bakgrunn i prosjektplanen for hovedprosjektet "Ekte Landsbyliv" søker vi med dette om opptak i LUK-programmet.

Flisa, 31.08.12

---

Ørjan Bue  
Ordfører