



# **KOMMUNEDIREKTØRENS FORSLAG TIL**

## **BUDSJETT 2022**

### **OG**

## **ØKONOMIPLAN 2022 - 2025**



# INNLEDNING

- Prosjektet «Sammen om en bærekraftig framtid» ga ikke resultater som forventet
- Forslag til budsjett og økonomiplan har nå helt konkrete tiltak som gir faktisk effekt.
- Interkommunale samarbeid mellom Våler, Åsnes og Grue er budsjettert med effekter økonomisk, i tillegg til at det vil styrke det faglige og redusere sårbarheten.
- Høstens budsjettarbeid har vært et krevende arbeid, og det vil være minst like krevende å realisere budsjettet – spesielt det første året.
- Budsjettforslaget er meget stramt, men forsvarlig.



# BEVILGNINGSOVERSIKT - DRIFT § 5-4 FØRSTE LEDD

	Økonomiplanperioden					
	Regnskap 2020	Budsjett 2021	Budsjett 2022	Budsjett 2023	Budsjett 2024	Budsjett 2025
Generelle driftsinntekter	478 581 539,92	492 608 000	510 819 000	509 416 000	507 617 000	505 845 000
Bevilgninger drift, netto	473 093 503,00	459 575 000	473 374 000	454 648 000	452 817 000	451 337 000
Netto driftsutgifter	498 824 106,00	486 788 000	503 634 000	484 261 000	489 136 000	485 096 000
Brutto driftsresultat	-20 242 566,08	5 820 000	7 185 000	25 155 000	18 481 000	20 749 000
Netto finansutgifter	-34 770 798,32	-33 347 000	-35 443 000	-41 307 000	-46 680 000	-47 992 000
Netto driftsresultat	-29 282 761,40	-314 000	2 002 000	13 461 000	8 120 000	6 516 000



# TILTAKSPLAN FOR UTMELDELSE AV ROBEK

- Åsnes kommune ble sommeren 2021 meldt inn i ROBEK
- Det er to forhold som gav grunnlag for innmeldelsen:
  1. Åsnes kommune har merforbruk fra regnskapsåret 2019 som ikke blir dekket inn i 2021, og oppfyller dermed ikke krav om å dekke merforbruk innen to år.
  2. I tillegg har Åsnes kommune et akkumulert merforbruk på 22,7 mill., noe som tilsvarer 3,3 prosent av kommunens brutto driftsinntekter. Etter Kommuneloven § 28-1 første ledd bokstav d skal kommunen meldes inn i ROBEK dersom oppsamlet merforbruk er større enn tre prosent av driftsinntektene.



# EN INNMELDING I ROBEK HAR FØLGENDE KONSEKVENSER:

- Statsforvalteren skal kontrollere lovligheten av vedtak om budsjett.
- Statsforvalteren skal godkjenne lån og lange leieavtaler. Godkjenning av lån skal skje i form av samlet øvre ramme for nye låneopptak for budsjettåret. Ved godkjenning av låneramme skal det tas hensyn til kommunenes økonomi og hva som skal til for å gjenopprette økonomisk balanse. Statsforvalteren kan fastsette vilkår for bruken av lånerammen hvis det er nødvendig av hensyn til kommunenes økonomi.
- Kommunestyret skal vedta en tiltaksplan som skal sikre at økonomien bringes i balanse. **Tiltaksplanen skal vedtas innen 31.desember 2021**, og skal sendes statsforvalteren. Tiltaksplanen skal ha spesifikke tiltak for å gjenopprette økonomisk balanse.
- Skjønnsmidler til ROBEK kommuner skal knyttes til kommunenes tiltaksplan. Dersom tiltak ikke iverksettes for å gjenopprette balanse kan det ikke tildeles skjønnsmidler. Det er opp til kommunestyret å fastsette de tiltak som skal iverksettes.



# TILTAK 1: POLITISK STYRING

- Det foreslås en reduksjon som iverksettes fra neste kommunestyreperiode (2024) hvor:
  - varaordførere reduseres til 20 %
  - utvalgsledere reduseres til 10 %
- Effekt av dette vil utgjøre kr 435 000 årlig.

	100 Politisk styring				
	Netto driftsutgifter på funksjon/tjenesteområde				
	3418 Åsnes	3419 Våler (Hedmark)	3417 Grue	EKA34 Innlandet	EKG01 KOSTRA-gruppe 1
2020					
Beløp per innbygger (kr)	883	602	467	438	477



## TILTAK 2: SELVKOST PÅ TJENESTER

- I Åsnes kommune finansieres ikke alle tjenester som kan etter selvkostprinsippet.
- Ved å gjøre dette kan kommunenes inntekter økes med ca. 1,5 mill. årlig.
- Områdene som kan finansieres etter selvkost er:
  - private reguleringsplaner, byggesak, oppmåling
  - SFO
- Tiltaket må hensynstas i gebyrregulativet.

	Selvkostgrad (prosent)		
	2020		
	Plansaksbehandling	Bygge- og delesaksbehandling	Kart og oppmåling
3418 Åsnes	43	64	35
EKA34 Innlandet	33	82	73
EKG01 KOSTRA-gruppe 1	32	84	71



## **TILTAK 3: KONTORTEKNISK PERSONALE OPPVEKST**

- Alle skolene har mer ressurser til kontortekniske tjenester enn sammenligningsskoler.
- Det anbefales en omfordeling og reduksjon til nivået for sammenligningsskoler.
- Dette vil medføre en reduksjon på 0,5 årsverk i Åsnes skolen og en årlig effekt på kr 325 000.
- Det er naturlig å effektivere dette tiltaket fra det tidspunkt som ny barneskole tas i bruk.





## **TILTAK 4:**

# **SAMARBEID ÅSNES, VÅLER, GRUE**

- Det er gjort henvendelser til nabokommunene – Våler og Grue, om mulige samarbeid på flere områder.
- Dette gjelder bl.a. stabs- og støttefunksjoner, arkiv, sentralbord, tekniske tjenester, eiendomsavdeling, kultur, frivillighet, Familiens hus og kulturskole med flere
- Dersom man får til samarbeider på flere av disse områdene vil dette gi bedre kvalitet på tjenestene, redusere sårbarhet og økonomiske fordeler.
- I økonomiplanen er det lagt inn økonomiske effekter tilsvarende 4,5 årsverk – halvårseffekt i 2022 og helårseffekt videre. Dette gjelder stabsfunksjonene og helsestasjonen.



# TILTAK 5:

## GJENNOMGANG AV IKS OG SAMARBEIDER

- Kommunestyret har allerede gjort vedtak om gjennomgang av de IKS og samarbeider som Åsnes kommunene er deltaker i. Tilsvarende vedtak vil bli gjort i alle kommuner i Kongsvingerregionen.
- Bestillingen er i forhold til den økonomiske utfordringen alle kommunene opplever, og at det stilles krav til de nevnte samarbeider å ta inn over seg denne virkeligheten.
- Det er en generell oppfatning blant kommunene at samarbeidene ikke opplever den samme utfordringen, og ikke blir pålagt de samme innsparingskrav som kommunene står ovenfor.
- Forventningen til gjennomgangen er at dette skal gi kommunene lavere kostnader til de ulike tjenestene som selskapene yter.
- For Åsnes kommune sin del er de største samarbeidene Solør barnevernstjeneste, hvor vi selv er vertskommune, og Solør Renovasjon IKS. SOR gir tjenester innenfor selvkostområdet, og en effekt av gjennomgangen her vil komme innbyggerne til gode direkte.
- Det legges inn en forsiktig årlig forventet økonomisk effekt på 3 % av gjennomgangen pr år. Dette tilsvarer kr 330 000 fra år 2023.



# TILTAK 6:

## TJENESTEARMONISERING

- Fullt fokus på å gjøre nærmere vurderinger av tjenestetilbudet når det gjelder omfang i de vedtak som fattes.
- Tjenesteharmonisering handler om at alle like oppgaver utføres likt og av entydig definerte roller med tilhørende ansvar.
- Målet er å sikre likeverdige tilbud til tjenestemottakere uavhengig av diagnose, helseutfordring eller hvem som yter tjenesten. Videre å avdekke eventuelle ulikheter og harmonisere til et likeverdig tilbud.
- Dette tiltaket er ikke forventet å medføre redusert årsverk, men vil føre til at ressurser benyttes på best mulig måte og dermed bidra til å unngå eskalerende kostnader i fremtiden.



# TILTAK 7:

## INNOVATIV BEMANNINGSLEDELSE

- Oppstart av programmet, «Innovativ bemanningsledelse i helse og omsorg – Rusta for framtida» som handler om nytenkning og innovasjon rundt oppgaveløsning, oppgaveglidning, arbeidstidsplanlegging og bemanningsledelse.
- Prosjektets faglige fundament bygger på en innovasjonsteori som legger til grunn at innovasjon må starte hos de som utfører tjenesten.
- I samarbeid med KS Innlandet er en avdeling innen hjemmebasert omsorg (HBO) i kommunen valgt ut.
- Det forventes at det jobbes frem en modell for utvikling av innovativ bemanningsledelse i alle avdelinger og enheter på sektoren.
- Programmet handler om nytenkning om hvordan vi best kan bemanne helse og omsorgstjenestene fremover.
- Oppstart av program senhøsten 2021 med videreføring i 2022.



# TILTAK 8:

## DIGITALISERING OG VELFERDSTEKNOLOGI

- I investeringsbudsjettet er det avsatt midler til, blant annet, ruteoptimering innen hjemmetjenesten og nytt pasientvarslingsanlegg på sykehjemmet.
- Nytt pasientvarslingsanlegg ved sykehjemmet vil gi en rekke positive effekter som eksempelvis redusert behov for fysisk tilsyn og flere typer varsler som vil kunne gi tidligere intervensjon fra tjenesteytere. Løsningen gir også ulike rapporter som vil gi innsikt som kan optimalisere tidspunkt for tilstedeværelse av bemanning.
- Trinn 2 i anskaffelsen er velferdsteknologiske løsninger for hjemmeboende og omsorgsboliger. Det gir økte muligheter for å benytte eksisterende bemanning som responscenter for trygghetsalarmer og andre velferdsteknologiske løsninger. Dette gir også mulighet for at nærstående/frivillige kan delta i varslingskjeden.
- Ruteoptimerer anskaffes i 2022. Verktøyet henter informasjon om hvilke ansatte som er tilgjengelig og hvilke pasientoppdrag som skal utføres når. Basert på dette finner verktøyet beste kjørerute, det vil si den korteste/raskeste ruten slik at kjøring reduseres til et minimum.



# TILTAK 9:

## FREMTIDIG BRUK AV OMSORGSBOLIGER

- Kommunestyrets vedtak om driftsendring av omsorgsboliger ble gjort i 2021. Det er foretatt bygningsmessige tilpasninger og vedtaket er effektivert.
- Det nye tilbudet gir syv plasser ved Flisabo til tjenestemottakere i målgruppe (RUPS).
- Flytting til ny omsorgsbolig (RUPS) medfører en spissing av tjenestetilbudet til de som trenger å bo i omsorgsbolig, mens de som kan bo i egen/leid bolig vil kunne motta forsvarlige tjenester med mindre negativ påvirkning av andre.
- I forbindelse med omorganiseringen vil natttjenesten omorganiseres og ha et tettere samarbeid med andre enheter. I tillegg reduseres bemanning på dag og kveld.
- Nye Kjølørønningen omsorgsboliger er universelt utformet og på et plan. Boligen er vurdert å være et godt og egnet botilbud for tjenestemottakere med behov for omsorgsbolig. Boligen innehar 18 leiligheter, som vil være klare for innflytting april 2022.
- Nye Kjølørønningen vil dekke kommunens behov for omsorgsboliger, dette i tillegg til RUPS og leiligheter knyttet til Nedre Kjølen Bo- og aktivitets hus.
- Tiltaket vil gi personalmessig besparelse på 1 mill. i løpet av 2022.



# **TILTAK 10: REDUKSJON AV LEDERRESSURSER**

- Samtlige ledere i Åsnes kommune har sentrale og nødvendige lederoppgaver.
- Mange av lederne i den enkelte sektor kombinerer lederrollen med klart definerte saksbehandlingsoppgaver.
- Den enkeltes lønn gjenspeiler ikke denne fordelingen da de fleste har 100 % lederlønninger.
- En tydelig konkretisering av den enkeltes prosentvise fordeling av leder- og/eller saksbehandlerrolle vil vise de reelle lederårsverk i Åsnes kommune.
- Et konkret tiltak vil være at kommunen ved nyansettelser av ledere tilpasser lønn i tråd med denne fordelingen.



# **TILTAK 11:**

## **RESSURSDIMENSJONERING EIENDOM**

- Ved reduksjon av kommunal eiendomsmasse og vedtak om bygging av Åsnes barneskole er det sett på dimensjonering av vaktmester- og renholdstjenestene.
- Dersom man ikke skal benytte de gamle byggene videre til tjenesteproduksjon vil dette medføre redusert behov.
- Nye bygge er mer kostnadseffektive i forhold til disse oppgavene.
- Det forventes en årlig effekt på 2 årsverk fra 2022 – dvs. kr 1 300 000 i årlig kostnadsreduksjon.





# TILTAK 12:

## ÅSNES BARNESKOLE

- Kommunestyret har gjort vedtak om strukturendring av barneskolene i Åsnes.
- Dette medfører at Jara skole og Sønsterud skole avvikles fra august 2023, og alle barneskoleelevene samles på Flisa i Åsnes barneskole.
- Utredningen har lagt frem effekter av tiltaket, og konkludert med en redusert driftsutgift ved oppstart på ca. 4,4 mill.
- Denne effekten vil øke årlige med bakgrunn i at finansutgiftene reduseres i forhold til nedbetaling av lån.
- Det legges derfor inn med en effekt på 2,2 mill. i 2023, og 4,4 mill. videre i økonomiplanperioden.
- Effektene er fordelt med reduksjon utgifter sektor oppvekst 6,6 mill., reduksjon sektor samfunnsutvikling 4,5 mill. og økning finansutgifter 6,7 mill.



# **TILTAK 13:**

## **KLP TILBAKEFØRING AV PREMIERESERVE**

- Formannskapet behandlet i sak 17/21 tilbakeføring av premiereserve KLP.
- Her ble det gjort vedtak om å benytte den ekstraordinære tilbakeføringen i så stor grad som mulig i 2021, og resterende i 2022.
- Dette medfører en redusert pensjonskostnad for Åsnes kommune på ca. 4 mill. årlig i hele økonomiplanperioden. Reduksjonen er knyttet mot premieavvik og amortisering dette.



# TILTAK 14:

## ÅSNES OPPLÆRINGSSENTER

- Åsnes opplæringscenter er lokalisert på Østsiden. Dette er et uhensiktsmessig og stort lokale til dagens drift av ÅOS.
- Det skal jobbes for å finne andre egnede lokaler eller annen organisering av enheten.
- Dette kan f.eks. være kjøp av tjenester fra andre kommuner eller ikke bosette flyktninger.
- Drift av bygget har i dag en kostnad på ca. 1,2 mill. og i tillegg kommer tjenesteytingen på ca. 2,2 mill.
- Ved å benytte alternative kommunale lokaler til ÅOS vil det redusere de årlige kostnadene med 1,2 mill. Halvårseffekt i 2022, og helårseffekt videre i planperioden.



## **TILTAK 15: TV- OG INTERNETTABONNEMENT**

- Kommunestyrevedtak på å si opp kommunenes abonnement på de vanlige utleieboligene som kommunen har er effektuert.
- Det er vurdert dithen at abonnementene beholdes på omsorgsboligene.
- Dette tiltaket vil gi lavere driftsutgifter med kr 250 000 pr år.



# TILTAK 16:

## REDUKSJON KOMMUNAL BYGNINGSMASSE

- Åsnes kommune sitter på mange bygninger som ikke er i bruk eller vil bli ubrukte innen kort tid.
- Dette er både utleie objekter, omsorgsboliger og skoler.
- Det må sikres en etterbruk der dette er hensiktsmessig eller byggene må selges/avvikles.
- Dette vil redusere kommunens driftskostnader betydelig. Det presiseres at årsverk knyttet til dette inngår i ressursdimensjonerings tiltaket.
- En reduksjon av bygningsmassen vil gi effekter på sikt i forhold til driftsutgifter (ekskl. årsverk) i størrelsesorden 1,7 mill. Bygningene som inngår i andre tiltak i planen er ikke inkludert i dette tiltaket.



# **TILTAK 17: PRIVATISERING AV KOMMUNALE VEIER**

- Prosessen med privatisering av kommunale veier må fortsette.
- Kommunen klarer ikke å drifte de på en tilfredsstillende måte.
- Det oppleves at flere av de lokale grunneierne er positive til en slik endring.
- Effekt av tiltaket er kr 300 000 årlig med halvårsvirkning det første året, og helårsvirkning videre.



# TILTAK 18:

## BARNEHAGESTRUKTUR

- Åsnes kommune har 230 barn som benytter seg av barnehagetilbud i form av privat eller kommunal plass. Fordelingen mellom de private og de kommunale er 50/50.
- De kommunale barnehagene er til dels små enheter, og drives på bakgrunn av dette urasjonelt både driftsmessig og økonomisk.
- Flere av byggene hvor kommunen drifter sine barnehager har også behov for betydelig oppgradering
- Med utgangspunkt i skole- og barnehageutredningen fra 2020, utredes ny barnehagestruktur endelig.
- Ny barnehagestruktur må være på plass innen 2024. Tiltaket forventes å gi en årlig effekt på kr 700 000 årlig i lønns- og driftskostnader bygg.



## **TILTAK 19: DELTAKELSE I «INN I JOBB»**

- Kommunen har meldt seg på KS sitt prosjekt «Inn i jobb».
- Målet er å få flere ungdommer, som i dag verken er i utdanning eller arbeid, inn i kommunale jobber .
- Kommunen er den største arbeidsgiveren i lokalsamfunnet og får et arbeidskraftsbehov som er større enn den yrkesaktive delen av befolkningen kan ivareta i fremtiden.
- Åsnes med sitt store utenforskap anser dette som et meget relevant tiltak for å redusere kostnader.
- Målet er at hvert år skal en innbygger komme inn i jobb, som vil gi en akkumulert årlig effekt på kr 150 000 i NAV sine budsjett.





## **TILTAK 20: PLANLEGGINGSRESSURS**

- Det er viktig at det kontinuerlig planlegges og tilrettelegges for innbygger-rekruttering og næringsutvikling i kommunen.
- Dette i form av gode løsninger og tilgjengelige tomter / eiendommer.
- Åsnes kommune har lite ressurser til dette arbeidet, og en økning vil være lønnsomt i fremtiden. Dette i form av etablering av næringsdrivende, økte tilflytting eller lavere fraflytting.



# TILTAK 21:

## FRIVILLIGHETEN (KOMMUNE 3.0)

- Kommunen har mange aktive frivillige lag og foreninger som bidrar i lokalsamfunnet. Det er i de fleste tilfeller ikke store ressurser fra kommunen som trenges for å tilrettelegge for frivilligheten, men gevinsten er stor for samfunnet og den enkelte.
- Forutsetningen for et godt og inkluderende samfunn er medmenneskelighet, fellesskap og trygget, og dette er helt konkrete ringvirkninger av frivillig engasjement.
- Åsnes kommune tar dette på alvor og har avsatt midler til en frivillighetskoordinator. Ressursene til stillingen er omdisponert ved organisasjonsendringer. Koordinatoren skal jobbe på tvers av sektorene, og bistå frivilligheten i sitt arbeid. Stillingen ligger på sektor samfunnsutvikling.



## **TILTAK 22: EIENDOMSSKATT NÆRINGSEIENDOMMER, VERK OG BRUK**

- Åsnes kommune har per tiden en sats på 3 promille på næringseiendommer, verk og bruk.
- Skattesatsen kan iht. eiendomsskatteloven være på maksimalt 7 promille.
- Kommunedirektøren foreslår derfor en økning av satsen med 1 promille årlig i økonomiplanperioden.
- Dette vil gi en økt inntekt på kr 550 000 årlig – akkumulert i perioden til 2,2 mill.



# EFFEKTER AV FORESLÅTTE TILTAK

TILTAK NAVN	EFFEKT 2022	EFFEKT 2023	EFFEKT 2024	EFFEKT 2025
Politisk styring			435 000	435 000
Drifte til selvkost				
Kontorteknisk personale oppvekst		162 500	325 000	325 000
VÅG samarbeider	1 875 000	3 750 000	3 750 000	3 750 000
Gjennomgang samarbeider og IKS		330 000	330 000	330 000
Systematisk organisasjons – og tjenesteutvikling, omorganisering omsorgsboliger, harmonisering av tjenester og innovasjon helse, omsorg og velferd	750 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Reduksjon lederressurser				
Dimensjonering forvaltning - drift eiendom	1 300 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000
Åsnes barneskole		2 250 000	4 400 000	4 400 000
KLP tilbakeføring premiereserve	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000
Åsnes opplæringscenter	600 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
TV- og internettabonnement	250 000	250 000	250 000	250 000
Kommunal bygningsmasse	950 000	1 250 000	1 500 000	1 700 000
Privatisering kommunale veier	150 000	300 000	300 000	300 000
Barnehagestruktur – Sentrum barnehage			350 000	700 000
«Inn i jobb»	150 000	300 000	450 000	600 000
Planleggingsressurs				
Frivilligheten				
Eiendomsskatt	550 000	1 100 000	1 650 000	2 200 000
SUM	10 575 000	17 192 500	21 240 000	22 490 000



# BEVILGNINGSSKJEMA § 5.4 - 2.LEDD

Tekst	Regnskap 2020	B-2021	Økonomiplan			
			2022	2023	2024	2025
SUM ADM	31 004	31 450	30 305	28 985	28 300	28 550
SUM OPPVEKST	149 325	145 855	147 760	143 514	141 422	140 025
SUM HOV	245 616	240 009	254 072	257 541	257 391	257 241
SUM SAMFUNNSUTVIKLING	56 254	35 900	37 400	33 025	29 800	29 000



# INVESTERINGSPROGRAM FOR PLANPERIODEN 2022-2025

- Følgende investeringer er prioritert i 2022:
  - Nye Åsnes barneskole
  - Vanntilførsel Sparbymoen/Snålroa/Lauta/Flisa bru
  - Grunnerverv og infrastruktur nye utbyggingsområder
  - Rådhuset ventilasjon
  - Åsnes sykehjem, varslingsystem



		Økonomiplan								
		Finansiering 2022								
Prosjekt nr	Navn	2022	Lån	Mva	Tilskudd	Salg	Fond	2023	2024	2025
9000	Startlån	20 000 000	20 000 000					15 000 000	15 000 000	15 000 000
8010	Egenkapitalinnskudd KLP	1 840 000				1 840 000		1 900 000	1 900 000	1 900 000
1170	Midt-Hedmark brann og redning IKS, kjøp an andeler	743 000				743 000				
6119	Vanntilførsel Sparbymoen/Snålroa/Lauta/Flisa bru	5 500 000	5 500 000					6 000 000		
6394	Søgårdshaugen, nytt anlegg	500 000	500 000						650 000	
6117	Søkkediet vannverk	2 500 000	2 500 000					1 000 000	10 000 000	
	Vannforsyning Beitnesgrenda								2 700 000	
	Flisa RA- rensetrinn nr 3, biologisk rensing							500 000	2 200 000	
	Sannering eternitleidning Jordan-Bjerkely, vann									
	Skalbukilen renseanlegg							2 200 000		
6147	Berg-Kvisler rensenanlegg	500 000	500 000					1 000 000	1 000 000	1 000 000
6135	Va- diverse	1 000 000	1 000 000							
6202	Vedlikeholdsplan bygg ENØK (kun budsjett-fordeles)	1 000 000	800 000	200 000				750 000	750 000	750 000
6405	Rådhuset, ENØK tiltak	4 000 000	3 000 000	1 000 000				4 000 000		
	Grunnerverv og infrastruktur nye utbygningsområder næring og bolig	5 000 000	5 000 000					5 000 000	5 000 000	5 000 000
1285	Ladestasjoner kommunale bygg	750 000	600 000	150 000				750 000		
2065	IKT oppvekst	950 000	760 000	190 000				600 000	1 250 000	1 250 000
1060	IKT diverse	1 250 000	1 000 000	250 000				1 250 000	1 250 000	1 250 000
6019	Overordnet digitalisering, forprosjekt	100 000				100 000				
	Nye Åsnes barneskole	125 000 000	100 000 000	25 000 000				125 000 000		
6333	G/S KR.Haugsvet - Ola Hammerstadsveg	650 000	550 000	100 000						
1090	Geovekst ny kartlegging	250 000				250 000		250 000	250 000	
6171	Kommunale veier, oppgradering (kun budsjett-fordeles)	1 200 000	1 000 000	200 000				1 200 000	1 200 000	1 200 000
6116	Gatelyst	500 000	400 000	100 000				100 000	100 000	100 000
3436	Åsnes sykehjem, varslingsystem	3 200 000	2 560 000	640 000						
3450	Åsnes sykehjem, bekkenspyler	125 000				125 000				
	Åsnes sykehjem, elektriske senger og sirkulasjonsmadrasser	375 000				375 000				
	Åsnes legesenter, undersøkelsesbenker og operasjonslamper	166 000				166 000				
	Åsnes legesenter, medisinsk utstyr	317 000				317 000				
1760	Bibliotek, mer åpent	486 000	390 000	96 000						
	Skatepark, nærmiljøanlegg Flisa							500 000		
	Rådhusplassen, utemøbler							300 000		
	ÅUS, auditorium for- og hovedprosjekt								100 000	1 500 000
6035	Myrmoen, trapp til friområde							850 000		
6225	Flomsikring/biotoptiltak Kilen/Nyåa	155 000				155 000				
	Ny sentrum barnehage for- og hovedprosjekt							5 000 000	25 000 000	
	Åsnes sykehjem, ventilasjon team 7, 8, 9, kantine og resepsjon	1 000 000	750 000	250 000				1 000 000		
9025	Åsnes kirkelige fellesråd	400 000				400 000		400 000	400 000	400 000
9041	Åsnes kirkelige fellesråd, Hof kirke vinduer	1 500 000				1 500 000				
	<b>SUM</b>	<b>180 957 000</b>	<b>146 810 000</b>	<b>28 176 000</b>	<b>0</b>	<b>5 971 000</b>	<b>0</b>	<b>174 550 000</b>	<b>68 750 000</b>	<b>29 350 000</b>



# OPPSUMMERING

- Stramt budsjett, men forsvarlig
- Minimalt med handlingsrom
- Tiltaksplan ROBEK må vedtas

